

72 679

**nouvelles
associations créées
en 2019.**

Source : Les annonces
du Journal officiel Associations.

DÉCRYPTAGE

» En 2019, 72 679 nouvelles associations ont été créées en France, soit environ 4 000 de plus que l'année précédente. 17 nouvelles fondations reconnues d'utilité publique et fondations d'entreprise ont également vu le jour : un chiffre relativement stable par rapport à 2018. Enfin, 373 nouveaux fonds de dotation ont été lancés en 2019, ce qui représente une hausse de plus de 20 % par rapport à l'année précédente où 308 créations de fonds de dotation avaient été comptabilisées.

Zoom sur... Les dirigeants bénévoles

Président, trésorier, secrétaire : quel est le profil des dirigeants bénévoles des associations ? Quelles ont été les évolutions ces dernières années ? C'est à ces questions que répond notamment la dernière édition de l'enquête Le Paysage associatif français publiée en 2019.

» Sans surprise, le dirigeant bénévole d'une association est plutôt un homme, âgé de plus de 55 ans et issu des catégories socioprofessionnelles moyennes ou supérieures. C'est ce que montrent les derniers chiffres de 2017 compilés dans la 3^{ème} édition de l'enquête Le Paysage associatif français de Viviane Tchernonog et Lionel Prouteau. Mais des évolutions sont tout de même à noter depuis les deux premières enquêtes réalisées en 2005 et 2011.

Une féminisation lente mais constante

Au fil des années, la part des femmes parmi les trois premiers dirigeants bénévoles des associations, à savoir les présidents, les trésoriers et les secrétaires, a constamment progressé pour atteindre la quasi parité en 2017, alors qu'elle n'était que d'environ 40 % en 2005. Cependant en examinant les chiffres dans le détail, des inégalités persistent. Si la parité est une réalité pour les fonctions de trésorier, pour celles de président, des progrès restent à faire. En 2017, en effet, seulement 36 % d'entre eux étaient des présidentes. Néanmoins, la progression de la part des femmes à ces fonctions est lente mais constante ces dernières années : 31 % des présidents en 2005 et 34 % en 2011. A l'inverse, les femmes sont plutôt très majoritaires à occuper les fonctions de secrétaire. Leur proportion a atteint 63 % en 2017.

En ce qui concerne l'âge des présidents, la tendance est plutôt au vieillissement des profils. Seulement 20 % des présidents avaient moins de 46 ans en 2017. Un chiffre qui reste stable depuis 2005. La part des plus de 65 ans a quant à elle très nettement augmenté. Elle est passée de 32 % en 2005 à 41 % en 2017. Des évolutions qui peuvent notamment s'expliquer par les départs à la retraite de nombreux baby-boomers ces dernières années.

Enfin, les catégories socioprofessionnelles moyennes et supérieures (actives et retraitées) sont toujours en 2017 largement surreprésentées parmi les dirigeants associatifs bénévoles : les cadres moyens et



supérieurs représentent ainsi 40 % des présidents. Sans surprise, les présidents d'associations sont donc majoritairement diplômés de l'enseignement supérieur. Six présidents sur dix sont ainsi titulaires d'un diplôme égal à un niveau bac + 2 ou plus.

Des changements à venir

Des différences apparaissent cependant en fonction de l'âge de l'association. En observant la situation dans les jeunes associations, on voit peut-être se dessiner les évolutions futures du leadership dans le monde associatif. Les associations les plus récentes, créées après 2010, se distinguent nettement des plus anciennes notamment en termes de profil des dirigeants, de mixité du bureau, de catégories socioprofessionnelles. La part des femmes présidentes croît ainsi avec la jeunesse de l'association. Elle dépasse 43 % dans les associations nées après 2010, soit 7 points de plus que la moyenne nationale. En ce qui concerne les catégories socioprofessionnelles, dans les jeunes associations, les auteurs de l'enquête constatent qu'une certaine forme de démocratisation ou d'ouverture s'opère, avec des profils plus variés. La part des employés, des professions libérales et des étudiants progresse ainsi dans les structures nouvelles. Le renouvellement du tissu associatif devrait donc permettre d'apporter plus de diversité dans les profils des dirigeants. ■



L'Outil en main, l'association qui bâtit l'avenir

Depuis plus de 25 ans, l'association l'Outil en main permet à des enfants de découvrir et d'expérimenter des métiers manuels et du patrimoine grâce à des bénévoles expérimentés.

« L'idée de l'Outil en main est née à la fin des années 1980 de l'imagination de Marie-Pascale Rague-neau, alors présidente d'une association qui s'occu-pait de la rénovation du vieux Troyes », raconte Alain Lehébel, président de l'Union des associations l'Outil en main. « Lors de ses visites des chantiers de restauration, les artisans lui rapportaient que de nombreux enfants s'arrêtaient pour les regarder travailler et leur poser des questions. » Avec un ami Compagnon du Devoir et du Tour de France, elle décide alors de créer des ateliers pour faire découvrir aux enfants tous ces métiers manuels, parfois dévalorisés. La première association l'Outil en main naît à Villeneuve d'Ascq près de Lille en 1994. Un quart de siècle plus tard, « en 2019, l'Union des associations l'Outil en main a fêté son 25e anniversaire et un succès qui ne se dément pas », rapporte Alain Lehébel.

« L'antichambre de l'apprentissage »

Comment cela fonctionne ? « Chaque semaine pendant toute la période scolaire, des enfants entre 9 et 15 ans découvrent différents métiers manuels et du patrimoine bâti dans les conditions du réel : dans un atelier avec de véritables outils et des professionnels qualifiés, dans le respect des règles de sécurité », explique-t-il « Tout au long de l'année, l'enfant va s'essayer à différents savoir-faire et réaliser avec chaque bénévole un objet qu'il pourra rapporter chez lui. » Métiers du textile et du cuir, du bâtiment, métiers d'arts, de bouche, de l'esthétique... Au total, près de 150 métiers différents au sein de toutes les associations. Et à l'Outil en main, pas de stéréotype. « Filles et garçons vont aussi bien expérimenter la menuiserie que la broderie, la taille de pierre que la pâtisserie », souligne Alain Lehébel. Les bénévoles sont des artisans, ouvriers qualifiés,



compagnons... actifs ou retraités. « Des professionnels dont certains ont exercé le même métier toute leur vie. Ils ont ainsi acquis le geste parfait qu'ils ont la possibilité de transmettre à des enfants » résume-t-il. « L'Outil en main c'est l'antichambre de l'apprentissage ». À la fin de l'année, l'enfant se voit remettre un certificat avec tous les savoir-faire qu'il a découverts. « Mais au-delà des techniques, ils apprennent un savoir-être, le vivre ensemble dans un cadre intergénérationnel », insiste Alain Lehébel.

« Architecte de l'avenir »

Aujourd'hui, il existe 204 associations l'Outil en main réparties dans une soixantaine de départements en France. Pour Alain Lehébel, « l'objectif est d'être bientôt présent dans tous les départements de métropole et d'outre-mer ». Une antenne locale va d'ailleurs ouvrir en Guadeloupe en 2020. « Ce sera la première dans les départements et territoires d'outre-mer. » Ces dernières années, l'Outil en main a connu un développement rapide. « Entre 2015 et 2020, le nombre d'associations a doublé, passant d'une centaine à plus deux cents aujourd'hui. Cela correspond à environ une vingtaine d'ouvertures par an », précise Alain Lehébel. « Nous souhaitons poursuivre à ce rythme. Actuellement nous sommes bien ancrés dans les petites et moyennes communes. Nous voudrions nous développer également dans les grandes villes et notamment à Paris où nous ne sommes malheureusement pas encore implantés. » Pour continuer son expansion, l'Outil en main a besoin de bénévoles. « Aujourd'hui, ils sont 5 000 à encadrer chaque année environ 3 500 enfants. Chaque bénévole a en charge au maximum deux enfants. C'est la garantie d'une transmission de qualité. », signale Alain Lehébel. Il ajoute : « l'Outil en main est l'architecte de l'avenir ! » ■

AVEC LE SOUTIEN DU CRÉDIT AGRICOLE

Très implanté en Loire-Atlantique et Vendée, l'Outil en Main a ouvert récemment deux nouvelles antennes. Philippe Pallardy, président de l'Outil en Main de Sainte-Pazanne, souligne : « La Caisse locale de Loire de Retz nous a mis le pied à l'étrier et nous a aidés à obtenir le soutien de la Caisse régionale. » Dans ces structures animées par des gens de métier retraités et bénévoles, les enfants (dès 9 ans) bénéficient d'une initiation à plusieurs métiers manuels : menuiserie, jardinage, électricité, plomberie, couture, etc. Une expérience enrichissante pour tous.